



Competency Report for Coaching

Técnico

Ana Exemplo

Preparado para Caliper Estratégias Humanas do Brasil Ltda.

11 de outubro de 2022

Data da avaliação: 26 de janeiro de 2017

Caliper Estratégias Humanas do Brasil Ltda.

Rua Eça de Queiroz, 1272

Ahú, CEP: 80540-140

Curitiba - PR -

Tel. 55 (41) 3075-3400

caliper@caliper.com.br



SOBRE ESSE RELATÓRIO

Para saber mais sobre como interpretar, entender e aplicar as informações contidas neste relatório, convidamos você a visitar a [página do Report for Coaching](#).

Se você tiver outras dúvidas sobre este relatório ou sobre como aplicar esses resultados, sinta-se à vontade para entrar em contato diretamente com sua Equipe de Atendimento da Caliper ou ligue para Tel. 55 (41) 3075-3400.

PRINCIPAIS CONCLUSÕES

As Principais Conclusões descrevem os comportamentos que provavelmente serão mais naturais para Ana Exemplo em um contexto Técnico e aqueles que podem representar um desafio. A Caliper sugere explorar ainda mais essas áreas para obter insight sobre o potencial de sucesso da pessoa em sua função.

Comportamentos Mais Naturais



Toma decisões oportunas com base nas melhores informações disponíveis (Tomada de Decisão)



Gerencia o tempo de uma forma que permite responsividade à mudança das demandas (Administração do Tempo)



Explica os conceitos de uma maneira que é fácil de compreender (Didática)



Responde de modo construtivo a complicações inesperadas (Compostura e Resiliência)

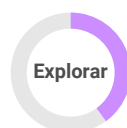
Comportamentos Para Investigar



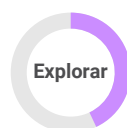
Utiliza melhores práticas para assegurar que os resultados do trabalho reflitam padrões elevados de qualidade (Foco na Qualidade)



Reúne todas as informações necessárias para fazer recomendações embasadas (Pesquisa de Informações)



Avalia as implicações das decisões a curto e longo prazo (Processo Decisório Deliberativo)



Estabelece metas, objetivos e prioridades de forma independente (Iniciativa)

PERGUNTAS DE COACHING

Como próximo passo, a Caliper sugere revisar os pontos fortes e possíveis desafios descritos acima com um gestor, mentor ou coach para ajudar Ana Exemplo a se desenvolver profissionalmente. Juntos, eles podem usar as Perguntas de Coaching listadas abaixo para iniciar um diálogo construtivo, que poderia servir como base do plano de desenvolvimento de Ana Exemplo. Essas perguntas são concebidas para colocar o potencial de Ana Exemplo no contexto do desempenho atual.

Utiliza melhores práticas para assegurar que os resultados do trabalho reflitam padrões elevados de qualidade (Foco na Qualidade)

Pense sobre alguns dos obstáculos que você encontrou que o impediram de produzir trabalhos de alta qualidade. Como você lidou com esses obstáculos? Quão eficaz foi a sua abordagem? O que você poderia fazer para melhorar isso?

Reúne todas as informações necessárias para fazer recomendações embasadas (Pesquisa de Informações)

Pense em uma situação do seu passado em que você foi encarregado(a) de fazer uma recomendação, mas precisou coletar informações adicionais. Que informações foram necessárias e como você conseguiu coletá-las? Como você pode melhorar essa abordagem?

Avalia as implicações das decisões a curto e longo prazo (Processo Decisório Deliberativo)

Refleta sobre uma ocasião em que você teve que equilibrar prioridades de curto e longo prazo ao tomar uma decisão. Qual foi o seu processo de pensamento e como você determinou qual ação deveria ser tomada? Quão bem-sucedidos foram seus esforços? O que você poderia ter feito melhor?

Estabelece metas, objetivos e prioridades de forma independente (Iniciativa)

Pense sobre um projeto que exigiu que você definisse seus próprios objetivos e prioridades. Como você determinou qual curso de ação deveria ser seguido? Qual foi o resultado? O que você faria diferente se enfrentasse uma situação semelhante?

RECOMENDAÇÕES AO GESTOR

A Caliper recomenda manter esses fatores em mente se você decidir contratar Ana Exemplo. Pode ser vantajoso para o gestor de Ana Exemplo abordar as seguintes áreas.

Utiliza melhores práticas para assegurar que os resultados do trabalho reflitam padrões elevados de qualidade (Foco na Qualidade)

Transmita a lógica por trás de políticas, procedimentos e processos estabelecidos para essa pessoa. Ajude-a a entender a história e o raciocínio por trás dos sistemas críticos. Isso ajudará a informá-la do propósito e da importância dessas estruturas. Sempre que possível, compartilhe episódios que narram as consequências de não seguir esses sistemas estabelecidos para ressaltar ainda mais sua importância.

Reúne todas as informações necessárias para fazer recomendações embasadas (Pesquisa de Informações)

Para garantir que ela não seja restritiva ao coletar informações, pergunte a essa pessoa se todos os possíveis interessados foram contatados e a pesquisa relevante foi realizada. Ajude-a a identificar perspectivas ou dados que possam ser críticos para a tomada de decisões informada. Encarregue essa pessoa de entrar em contato com pessoas que possam ser menos proativas no compartilhamento de informações.

Avalia as implicações das decisões a curto e longo prazo (Processo Decisório Deliberativo)

Ao tomar decisões de trabalho importantes, faça com que essa pessoa pense e liste as possíveis implicações de curto e longo prazo de suas ações. Peça a essa pessoa que identifique os prós e contras das decisões e determine se qualquer ganho de curto prazo valeria a pena, considerando as prováveis consequências de longo prazo. Da mesma forma, assegure-se de que a pessoa veja além das implicações de curto prazo que podem ser difíceis, de modo a determinar se, a longo prazo, a decisão terá um impacto positivo.

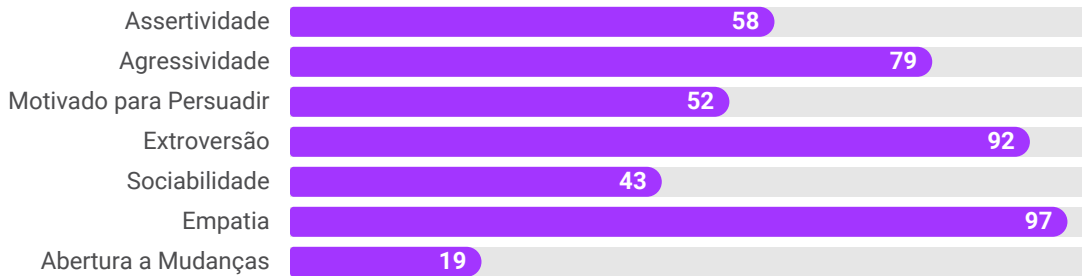
Estabelece metas, objetivos e prioridades de forma independente (Iniciativa)

Aconselhe essa pessoa a anotar metas e objetivos no início de cada projeto ou prazo mensurável. Oriente-a a registrar os planos pretendidos para incentivar maior responsabilização e facilitar o acompanhamento. Ele também proporcionará uma reflexão mais detalhada e produtiva durante as avaliações de desempenho.

COMUNICAÇÃO

Características de Personalidade

Este gráfico mostra as características de personalidade medidas diretamente pelo Perfil Caliper que estão mais fortemente associadas à Comunicação em um contexto Técnico. Cada barra mostra a classificação percentual de como esse indivíduo pontuou em cada característica em relação ao grupo normativo Caliper apropriado, que é uma amostra representativa de trabalhadores.



Como Ana Exemplo prefere se comunicar?

- Motivadores**
 Chegar a um acordo dentro do grupo
- Ambientes de Comunicação Preferidos**
 Movido pela influência; Interativo
- Como se Comunicar com Ele(a)**
 Priorize opções futuras e oportunidades de influência
- Potenciais Fatores de Estresse**
 Ênfase na precisão e nos detalhes táticos, em vez de influência pessoal
- Reação ao Estresse**
 Tornar-se cada vez mais competitivo(a) ou enfatizar a finalização de um acordo
- Como Minimizar os Fatores de Estresse**
 Defina opções e mantenha-se flexível

Potencial de Comportamento Focado no Trabalho

A pontuação para cada uma dessas tendências comportamentais é derivada de um algoritmo ponderado de características de personalidade que as pesquisas da Caliper consideram como os principais fatores preditivos de sucesso nesse comportamento.



Mantém um diálogo aberto e construtivo com os outros (Comunicação)

É provável que ouça as perspectivas dos outros e facilite o diálogo aberto e construtivo



Faz perguntas para obter clareza (Escuta Ativa)

Tem inclinação a investigar mais quando necessário, a fim de buscar esclarecimento ou obter uma melhor compreensão da informação



Usa lógica e fatos para sustentar um argumento convincente (Influência e Persuasão)

Às vezes está inclinado(a) a usar a lógica e os fatos ao apresentar um argumento, mas pode confiar em gerar entusiasmos através da emoção, se os fatos não estiverem prontamente disponíveis



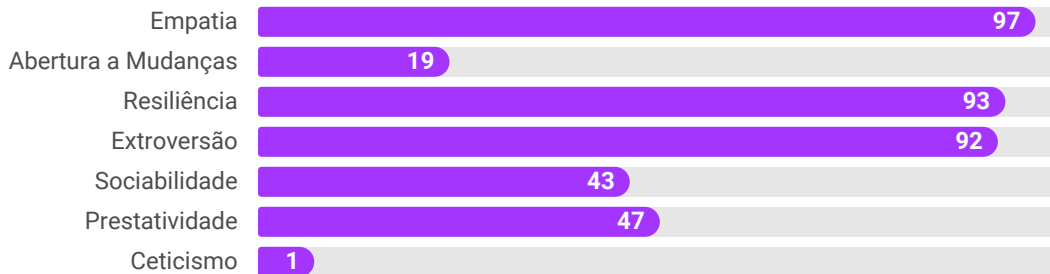
Explica os conceitos de uma maneira que é fácil de compreender (Didática)

Tende a comunicar ideias de uma forma acessível e facilmente relacionável, levando em conta o público específico

RELACIONAMENTO INTERPESSOAL

Características de Personalidade

Este gráfico mostra as características de personalidade medidas diretamente pelo Perfil Caliper que estão mais fortemente associadas à Dinâmica de Relacionamento Interpessoal em um contexto Técnico. Cada barra mostra a classificação percentual de como esse indivíduo pontuou em cada característica em relação ao grupo normativo Caliper apropriado, que é uma amostra representativa de trabalhadores.

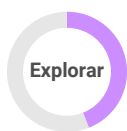


Como Ana Exemplo prefere interagir com outras pessoas?

- **Motivadores**
Manter um senso de conexão
- **Ambientes de Interação Preferidos**
Interativo; Colaborativo; Encorajador
- **Como Interagir com Ele(a)**
Encontre um ponto em comum e priorize os problemas das pessoas
- **Potenciais Fatores de Estresse**
Sentir-se isolado(a) ou excluído(a), deixar os outros na mão ou entregar mensagens difíceis
- **Reação ao Estresse**
Buscar afiliação, apoio e aconselhamento
- **Como Minimizar os Fatores de Estresse**
Ajude-o(a) a identificar as próprias prioridades

Potencial de Comportamento Focado no Trabalho

A pontuação para cada uma dessas tendências comportamentais é derivada de um algoritmo ponderado de características de personalidade que as pesquisas da Caliper consideram como os principais fatores preditivos de sucesso nesse comportamento.



Interage com os outros de formas que constroem confiança e lealdade (Profissionalismo)

Pode dar mais ou menos ênfase à promoção de fortes relacionamentos no trabalho, dependendo da importância percebida do relacionamento ou do conforto com o indivíduo.



Demonstra disposição para ajudar os outros (Foco no Atendimento)

Pode oferecer assistência gratuita ou exigir sugestões, dependendo de quão perto a situação está de acordo com os objetivos do indivíduo



Demonstra um nível de paciência quando o conteúdo não é facilmente compreendido (Didática)

Poderia adaptar a abordagem em resposta a diferentes estilos de aprendizagem, dependendo da complexidade do material e as dificuldades específicas das pessoas com ele



Responde de modo construtivo a complicações inesperadas (Compostura e Resiliência)

Tende a administrar as próprias emoções e responder construtivamente ao inesperado

RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS E TOMADA DE DECISÃO

Características de Personalidade

Este gráfico mostra as características de personalidade medidas diretamente pelo Perfil Caliper que estão mais fortemente associadas à Resolução de Problemas e Tomada de Decisão em um contexto Técnico. Cada barra mostra a classificação percentual de como esse indivíduo pontuou em cada característica em relação ao grupo normativo Caliper apropriado, que é uma amostra representativa de trabalhadores.



Como Ana Exemplo prefere resolver os problemas?

- Motivadores**
 Aproveitar as oportunidades e chegar a conclusões lógicas e racionais
- Ambientes Preferidos para Resolução de Problemas**
 Empreendedor; Acelerado; Inovador
- Como Resolver Problemas com Ele(a)**
 Concentre-se nos ganhos potenciais e apresente fatos importantes
- Potenciais Fatores de Estresse**
 Indecisão e recusa em aproveitar oportunidades
- Reação ao Estresse**
 Correr riscos para aproveitar oportunidades sem considerar plenamente as implicações e descontar o impacto emocional de uma decisão em outras pessoas
- Como Minimizar os Fatores de Estresse**
 Demonstre como pensar nos pontos críticos irá maximizar os resultados positivos

Potencial de Comportamento Focado no Trabalho

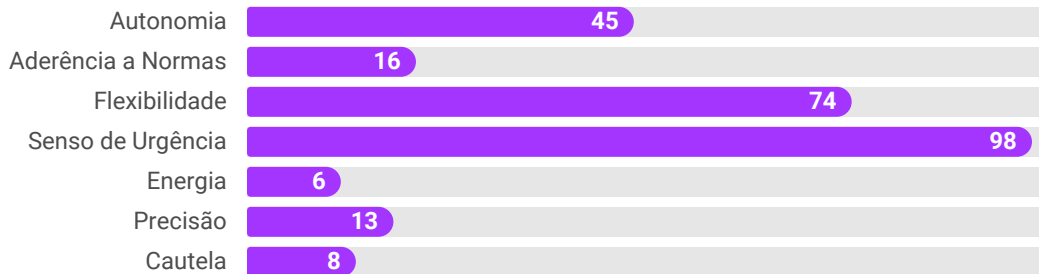
A pontuação para cada uma dessas tendências comportamentais é derivada de um algoritmo ponderado de características de personalidade que as pesquisas da Caliper consideram como os principais fatores preditivos de sucesso nesse comportamento.

- Analisa as causas básicas dos problemas e identifica soluções (Raciocínio Analítico)**
 Parece capaz de chegar à raiz dos problemas, mas às vezes pode perder oportunidades de elaborar relações causais quando a questão é especialmente complexa ou os fatores contribuintes são obscuros
- Reúne todas as informações necessárias para fazer recomendações embasadas (Pesquisa de Informações)**
 Pode tirar conclusões precipitadas ou deixar que recursos difíceis de encontrar impeçam a coleta completa de informações antes de fazer recomendações
- Toma decisões oportunas com base nas melhores informações disponíveis (Tomada de Decisão)**
 Tem inclinação a avançar rapidamente e aceitar o risco envolvido com base nas informações disponíveis
- Avalia as implicações das decisões a curto e longo prazo (Processo Decisório Deliberativo)**
 Poderia prestar atenção aos efeitos imediatos e de longo alcance das decisões, mas às vezes pode renunciar a análise cuidadosa

ORGANIZAÇÃO PESSOAL E ADMINISTRAÇÃO DO TEMPO

Características de Personalidade

Este gráfico mostra as características de personalidade medidas diretamente pelo Perfil Caliper que estão mais fortemente associadas à Organização Pessoal e Administração de Tempo em um contexto Técnico. Cada barra mostra a classificação percentual de como esse indivíduo pontuou em cada característica em relação ao grupo normativo Caliper apropriado, que é uma amostra representativa de trabalhadores.



Como Ana Exemplo prefere priorizar?

- Motivadores**

Ter a iniciativa, enfrentar novos desafios e fazer as coisas imediatamente

- Ambientes Preferidos na Priorização**

Orientado à ação; Não restritivo

- Como Priorizar com Ele(a)**

Tenha conversas breves e de alto nível

- Potenciais Fatores de Estresse**

Ter que se concentrar em um único objetivo por longos períodos e projetos de longo prazo muito detalhados

- Reação ao Estresse**

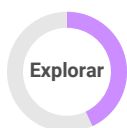
Distrair-se com tarefas novas e empolgantes

- Como Minimizar os Fatores de Estresse**

Forneça o planejamento e suporte de acompanhamento para mantê-lo(a) no caminho certo

Potencial de Comportamento Focado no Trabalho

A pontuação para cada uma dessas tendências comportamentais é derivada de um algoritmo ponderado de características de personalidade que as pesquisas da Caliper consideram como os principais fatores preditivos de sucesso nesse comportamento.



Estabelece metas, objetivos e prioridades de forma independente (Iniciativa)

Pode estabelecer metas independentemente para si, mas pode precisar se comunicar com recursos externos para confirmação de prioridades



Utiliza melhores práticas para assegurar que os resultados do trabalho reflitam padrões elevados de qualidade (Foco na Qualidade)

Pode priorizar a eficiência em vez de seguir as melhores práticas de qualidade em relação aos resultados do trabalho



Mantém-se a par das questões e oportunidades em aberto para direcioná-las a um encerramento (Responsabilidade)

Pode acompanhar tarefas ou oportunidades abertas, dependendo da criticidade do problema ou do nível de investimento pessoal nele



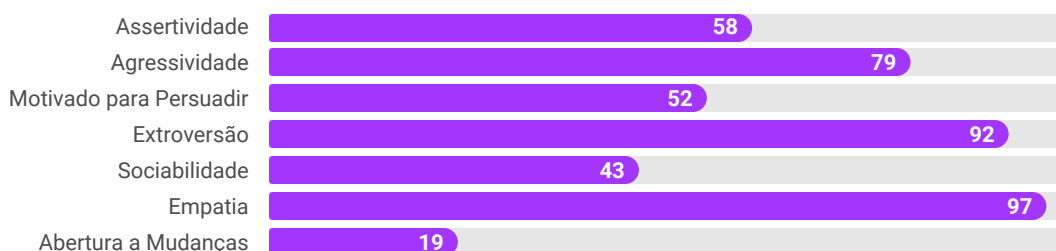
Gerencia o tempo de uma forma que permite responsividade à mudança das demandas (Administração do Tempo)

Está suscetível a permanecer flexível, a fim de resolver problemas inesperados ou alterar prioridades de forma eficiente

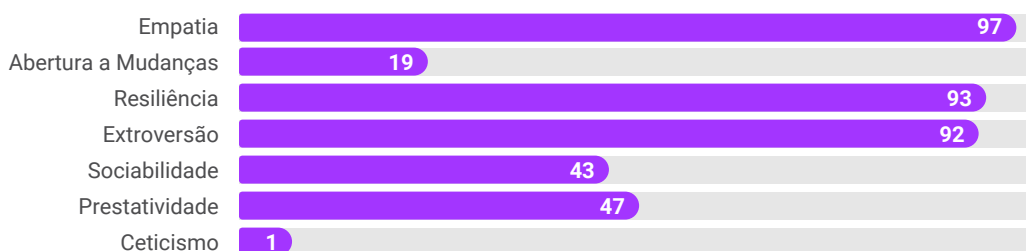
PONTUAÇÕES DAS CARACTERÍSTICAS DE PERSONALIDADE DO PERFIL CALIPER

Este gráfico mostra as características de personalidade de Ana Exemplo medidas diretamente pelo Perfil Caliper. Cada barra mostra a classificação percentual de como esse indivíduo pontuou em cada característica em relação ao grupo normativo Caliper apropriado, que é uma amostra representativa de trabalhadores.

COMUNICAÇÃO



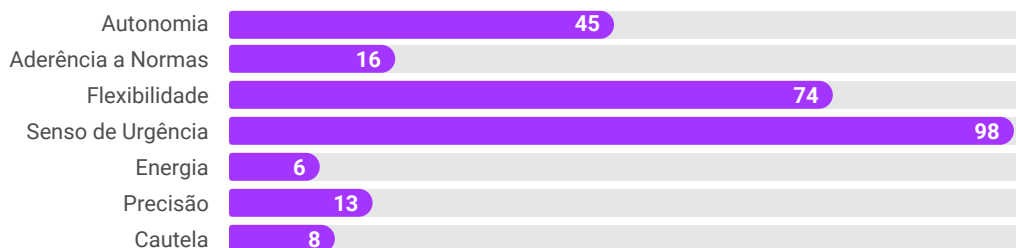
RELACIONAMENTO INTERPESSOAL



RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS E TOMADA DE DECISÃO



ORGANIZAÇÃO PESSOAL E ADMINISTRAÇÃO DO TEMPO



As informações fornecidas neste relatório são baseadas apenas em dados obtidos a partir da avaliação com o Perfil Caliper. Elas devem ser interpretadas levando-se em conta outras informações disponíveis sobre a pessoa e nunca devem ser usadas como base exclusiva sobre qual decisão de contratação, desenvolvimento ou promoção tomar. Para tomar uma decisão adequada sobre se esta pessoa tem a probabilidade de alcançar êxito na organização, a Caliper aconselha você a usar este relatório em conjunto com outros conhecimentos sobre o candidato, particularmente informações da entrevista, currículo e formulário de pedido de emprego do candidato, bem como feedback de referências profissionais.